



Norsk Industri

LEAN Ledelse

Henriette C. Piene Grønvold, fagsjef
Industriskolen

Norsk industri er
Norges framtid

LEAN Ledelse - Formål

- LEAN består av filosofier, prinsipper og arbeidsmåter/metoder, som inngår i bedriftens system og prosesser. En vanlig oppfatning er at implementering av LEAN innebærer innføring av et antall metoder
- Kursets utgangspunkt er at implementering av LEAN først og fremst handler om å skape et varig tankesett der prinsipper og metoder gir resultater over tid, noe som stiller andre og høyere krav til synlig ledelse enn ved vanlige metodeimplementeringer
- Kurset vil gi ledere et helhetsbilde og en grunnforståelse for disse filosofiene og prinsippene, samt å forstå lederskapets rolle i implementering av LEAN. Formålet er også å gi forståelse for hva som kjennetegner LEAN ledelse i forhold til allmenn god ledelse

Kurset består av

- Webinarer, dvs. web-baserte kursmoduler som gjennomføres i forkant av hver kurssamling
- Forelesninger, øvelser og spill
- Hjemmeoppgaver og prosjektarbeid
- Øvrig eget arbeid
- 3 samlinger á 1-2 dager med ca 4 ukers mellomrom. Mellom samlingene gjennomføres obligatoriske hjemmeoppgaver

Prosjektarbeid

Prosjektarbeidet skal la deltakerne utøve ledelse og styring i henhold til LEAN, for å forsterke innlæring og motivasjon, og for å omsette kunnskapen til praktisk nytte i deltagernes respektive bedrifter

- analysere hvor bedriften står i et antall sentrale utfordringer/spørsmål innen LEAN området
- få en faglig retning på prosjektarbeidet, samt en handlingsplan og anbefalinger for hvordan bedriftene kan håndtere utfordringer og spørsmål mer effektivt
- starte implementeringsarbeidet i henhold til handlingsplanen

Samlinger høsten 2012

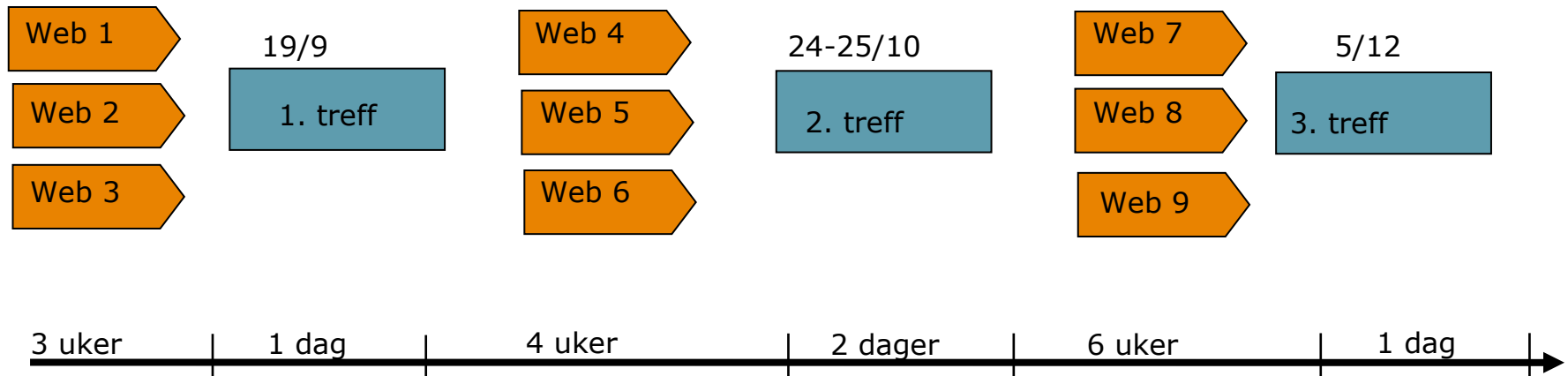
- 19. september
- 24.-25. oktober
- 5. desember

På Thon Hotel Opera i Oslo

Eksamen

- Godkjent hjemmearbeid og litteraturspørsmål, samt prosjektarbeid med skriftlig og muntlig rapportering
- Karakterskala godkjent/ikke godkjent
- Godkjent kurs kvalifiserer til 6 studiepoeng

LEAN Ledelse Høst 2012



Prosjektarbeid

Industriskolen, i samarbeid med Chalmers Industrihögskola i Göteborg, starter høsten 2012 et kurs i LEAN Ledelse. Chalmers vil være innholdsleverandør, og kurset vil gi **6 studiepoeng**. Disse studiepoengene vil også gjelde i det norske høyskole- og universitetssystemet.

LEAN Ledelse vil bidra til enklere og raskere vei til å oppnå resultater ("integreerte operasjoner")

Det er anbefalt å sende 2 personer fra hver bedrift.

Kontaktperson: Henriette C. Piene Grønvold 97 19 17 04 / henriette.gronvold@norskindustri.no

Målgruppe: Mellomledere, toppledere og andre som har behov for en bedre forståelse av hvordan lede en bedrift etter LEAN ledelsesprinsipper

Mål: Få forståelse for grunnbegrepene innen LEAN mht lederatferd, vurderinger og prinsipper for ledelse. Bli mer målrettet og bedre på operativ ledelse

Form: 3 samlinger, totalt 4 dager, med weboppgaver før og imellom, i tillegg til en prosjektoppgave

Innhold:

1. Strategier og prinsipper for LEAN produksjon 2
2. LEAN ledelse, lede forandringer, teamarbeid, engasjement og delaktighet
3. Visuell planlegging og styring, oversikt over arbeidsmåte og metodikk
4. Ledelsessystemer og overgang til en LEAN forretningskultur

Eksamen: Prosjektoppgave. Kurset gir 6 studiepoeng

Datoer: 19. september, 24.-25. oktober, 5. desember 2012

Sted: Thon Hotel Opera, Oslo

Pris: 26 000,- + reise og opphold på samlinger

Påmelding: www.industriskolen.no

Vi anbefaler minst 2 deltakere fra hver bedrift