LEANDAGEN INNLANDET 2017

Effektiv ledelse
– engasjement, samarbeid og endring





Ole Enger og Marte Daae-Qvale Holmemo

Møt foredragsholdere fra blant annet følgende bedrifter:

Vestre Toten Kommune
Nortura - fra råvarer til merkevarer
geno
Nammo
MAPEI
Sykehuset Innlandet HF
FURNES JERNSTØPERI AS
NTNU
BENTELER Automotive
NORSK TIPPING

TORSDAG 4. MAI
KL. 09:00-16:00
VIKINGSKIPET, HAMAR

LEAN FORUM INNLANDET

hamar_regionen

VIKINGLAUGET

Program

Leandagen Innlandet arrangeres i år for 5. gang på rad.
Gå ikke glipp av muligheten til å høre noen av de beste lokale aktørene innenfor forbedringsarbeid og effektiv ledelse.

08:30-09:15		Ekstratilbud: Lean Basic – en kort introduksjon om hva Lean er
09:00-09:30		**Registrering/kaffe**
09:30-09:45		Velkommen ved ordfører i Hamar Einar Busterud og styreleder i Lean Forum Innlandet (LFI) Oddbjørn Maurdalen
09:45-10:45		Ole Enger
10:45-11:00		**Nettverkspause**
11:00-12:00		**PARALLELLE SESJONER**
	Valg 1	Geno ved Sverre Lang-Ree, produksjonsleder i Geno SA Nortura ved Bjørn Orerød, ansv. for Teknologi, Vedlikehold og Kontinuerlig Forbedring i Nortura Produksjon
	Valg 2	Vestre Toten kommune ved rådmann Bjørn Fauchald og Kari Bjørnerud Børthus, leder for utviklingsenheten i Vestre Toten kommune
12:00-13:00		**Lunsj**
13:00-14:00		**PARALLELLE SESJONER**
	Valg 1	Benteler ved Roger Kyseth, administrerende direktør i Benteler Automotive Raufoss AS Nammo ved Vegard Løkken, driftsleder Mekanisk avdeling, Nammo Raufoss AS Furnes Jernstøperi ved Oddbjørn Maurdalen, administrerende direktør
	Valg 2	Sykehuset Innlandet ved Ellen Henriette Pettersen, fagdirektør
14:00-14:10		**Nettverkspause**
14:10-16:00		**PLENUM**
		Norsk Tipping ved Per Ove Skomakerstuen, direktør IT - Drift og Jan Olav Sveen, leder for prosjektet «Bedre flyt»
		Mapei ved Jan Roger Broen, Operational Manager Nordic
		NTNU ved Marte Daae-Qvale Holmemo, Forsker på Lean Ledelse
16:00-17:00		**Nettverksbygging over en matbit (egen påmelding + 200kr)**

Det tas forbehold om endringer i programmet.

Priser for deltagelse:
kr 1950,- + mva.
Kom 4 betal for 3
Studentpris kr 500,- ink. mva

Se våre nettsider for påmelding og ytterligere informasjon:
www.leanforuminnlandet.no

LEAN FORUM INNLANDET

Disse møter du i plenumsforedrag under Leandagen



Hva skal til for å lykkes? – sett fra en av en av de mest erfarne industrilederne.

Ole Enger har vært toppleder halve livet og var i flere år toppsjef i solselskapet Rec, før han ble styreleder i Rec Solar etter at selskapet ble splittet.

Før dette var han toppsjef i blant annet Sapa og Elkem. I tillegg har Enger innehatt en lang rekke styreverv, deriblant styreleder i Borregaard og styremedlem i Kværner og Norske Skog.



NORSK TIPPING

Norsk Tipping
SAFe – ingenting slår et smidig team, bortsett fra et team av smidige team i en smidig portefølje.
Norsk Tipping har i 2016 innført en ny styringsmodell for innovasjon, IT-utvikling og forvaltning. Den nye styringsmodellen er basert på rammeverket SAFe (Scaled Agile Framework) og bygger på prinsippene for Lean og smidig utvikling. Per Ove Skomakerstuen og Jan Olav Sveen deler tankene bak, hva er SAFe og hvordan virker det så langt.

Per Ove Skomakerstuen, IT-direktør i Norsk Tipping AS
Per Ove har i tillegg til IT direktør rollen vært leder av selskapets porteføljestyre under innføringen av SAFe.

Jan Olav Sveen, leder for prosjektet «Bedre flyt» i Norsk Tipping AS
Jan Olav har bred erfaring i endringsledelse og har ledet prosjektet som har hatt ansvaret for innføring SAFe.



MAPEI

Mapei ved Jan Roger Broen, Operational Manager Nordic
Mapei har siden 2004 hatt meget høy vekst, og er ett av innlandets aller største industrieventyr hvor Jan Roger har det overordnede ansvaret for selskapets verdikjede i Norden.
Han har en bred industriell bakgrunn innenfor prosjektledelse, produktutvikling,salg produktsjef, vedlikehold, produksjonsledelse, samt utvikling og implementering av Lean Manufacturing.
Jan Roger Broen er også leder av produksjonsnettverket 7Sterke, som i flere år har hatt ett regionalt fokus på Utvikling av Lean Manufacturing.
Jan Roger vil ut i fra sitt ståsted sette søkelyset på suksessfaktorer og utfordringer innenfor kontinuerlig virksomhetsforbedring over tid.

NTNU ved Marte Daae-Qvale Holmemo, Forsker på Lean Ledelse.
Marte er forsker i prosjektet Lean Management hvor hun prøver hun å knekke koden for hvordan utvikle godt lederskap for Lean. Hun har nylig levert sin doktoravhandling ved NTNU om innføring av Lean i offentlig sektor, hvor betydningen av ledelse er et sentralt tema. Marte har bakgrunn som organisasjons- og lederutvikler, konsulent og prosjektleder fra flere organisasjoner i privat og offentlig sektor. Det var med erfaring i at endringsprosesser og lean-innføring er både vanskelig og spennende som brakte henne til forskningsmiljøene; hvordan skal man få det til å virke i praksis? Hun vil dele noe av det hun har funnet ut om lean lederskap.



NTNU

Disse møter du under parallelle sesjoner under Leandagen



Geno ved Sverre Lang-Ree, Produksjonsleder i Geno SA.
Sverre har tidligere jobbet som innkjøpssjef og prosjektleder for innføring av Lean i Geno.
Geno har brukt Lean metodikk siden 2011



Nortura ved Bjørn Orerød, ansv. for Teknologi, Vedlikehold og Kontinuerlig Forbedring i Nortura Produksjon.
Bjørn har lang fartstid i Nortura, han har tidligere jobbet som både innkjøpsdirektør og salgsdirektør i tillegg til å ha vært en av pådriverne for implementering av Lean i Nortura.

Vestre Toten kommune ved rådmann Bjørn Fauchald & Kari Bjørnerud Børthus, Leder for utviklingsenheten i Vestre Toten kommune.
Vår antagelse er at kommunene i framtida må levere mer tjenester av høyere kvalitet og med mindre tilgjengelige økonomiske ressurser. Vestre Toten kommune møter disse utfordringene med strukturert Lean-arbeid.
På konferansen presenteres ledelsesperspektiver og praktiske erfaringer fra mer enn fem års forbedringsarbeid.







Furnes Jernstøperi ved Oddbjørn Maurdalen, daglig leder.
Oddbjørn har lang fartstid som daglig leder og tidligere salg- og markedsdirketør ved Furnes Jernstøperi, før dette jobbet han blant annet i Stavanger Rørhandel.
Oddbjørn vil snakke om Furnes' leanreise og hvordan jobbe med effektiv ledelse i praksis.



Nammo ved Vegard Løkken – Driftsleder Mekanisk avdeling, Nammo Raufoss.
Vegard forteller om initiativ som er tatt for å få til en forbedringskultur i Nammo Raufoss. Hvor er vi nå og litt om hvor vi ønsker å forbedre oss videre.



Benteler Automotive Raufoss ved Roger Kyseth, General Manager.
Roger vil snakke om hvordan Benteler jobber med Lean. Roger har tidligere hatt roller som administrerende direktør i SINTEF Raufoss Manufacturing AS, forbedringsleder i Hydro Primary Metal, samt jobbet i Hydro Automotive Structures AS som fabrikksjef og senere General Manager. Han er blant annet også styreleder i Raufoss Offshore AS & Østlandske Lettmetall AS.



Sykehuset Innlandet ved Ellen Henriette Pettersen, fagdirektør.
Ellen deler sine erfaringer etter 4 år med Leanarbeid ved Kirurgisk avdeling Lillehammer sykehus og vil snakke mer om aktivt utøvende lederskap, en forutsetning for å lykkes med forbedringsarbeid. Hvordan mestre dette i en travel hverdag? Hvordan skape engasjement og medarbeiderinvolvering?
Fire år etter vi startet med LEAN som verktøy er vi fornøyd med utviklingen. Mange forbinder LEAN med effektivitet og økonomi, men ved å være tydelig på at dette handler om å ha pasienten i fokus og å jobbe smartere har vi klart å engasjere våre medarbeidere. Det er mulig å endre en organisasjonskultur!
Vi håper at våre erfaringer kan stimulere andre til å jobbe på samme måte og at vi kan bidra med noen gode råd.

Disse møter du på stands under Leandagen

Stands kan besøkes i mingleområdet i nettverkspausene.
Det vil være stands fra blant andre C2U, Sintef, Kiwa Teknologisk Institutt, Sykehuset Innlandet og Vestre Toten kommune.

Lean i Vestre Toten kommune

Vestre Toten Kommune

På stand møter du lederen og deler av teamet i Utviklingsenheten i Vestre Toten kommune.
Vestre Toten kommune startet innføring av Lean i piloter høsten 2011 og er blitt en foregangskommune innenfor Lean-arbeid og sikre at prosesser utføres så enkelt og effektivt som mulig – ikke ved å arbeide raskere, men smartere.

På standen vil du kunne lære mer om:

- Hvordan se sammenhenger fra topp til bunn
- Deres kontinuerlige fokus på læring, kunnskapsutvikling og utvikling av en organisasjonskultur som involverer og engasjerer
- Verdsettende lederskap som en nøkkelfaktor
- Arbeidet med frigjøring av tid og ressurser til andre oppgaver som skaper verdi for brukerne – ikke effektivisere for å skjære ned

Lean i Sykehuset Innlandet HF

Sykehuset Innlandet HF

Sykehuset Innlandet vant i 2016 prisen Årets norske Leanprosjekt som deles ut årlig under Lean Forum Norges årskonferanse.
Sykehuset på Lillehammer startet med Lean som metode for om lag fire år siden og da som to pilot-prosjekter rundt hoftebruddpasienter og ryggoperasjoner. Metoden ga positive resultater. Målet har vært mindre ventetid for pasientene, bedre pasientflyt og jevnere og bedre kvalitet. Lean-arbeidet viste raskt forbedringer, og Sykehuset har jobbet kontinuerlig med å utvide og videreutvikle Lean-arbeidet.

På standen vil du kunne lære mer om:

- Prosessen innenfor sammedagskirurgi og mer effektiv pasientbehandling
- 5S-arbeid og bruk av tavler
- Verdistrømsanalyse
- Opplæringsmoduler – Lean tankesett
- Årets Lean prosjekt 2016

Hovedsponsor:

Sparebanken 1 Hedmark

Våre sponsorer og samarbeidspartnere:

SINTEF Raufoss manufacturing
Vestre Toten kommune
kiwa Kiwa Teknologisk Institutt
TINE
Raufoss Service
FORESTIA
Gjøvikregionen Utvikling
NHO
C2U
Furnes Jernstøperi AS
Vikinglauget
Sykehuset Innlandet HF
NTNU
hamar regionen