Ledelse og endring!

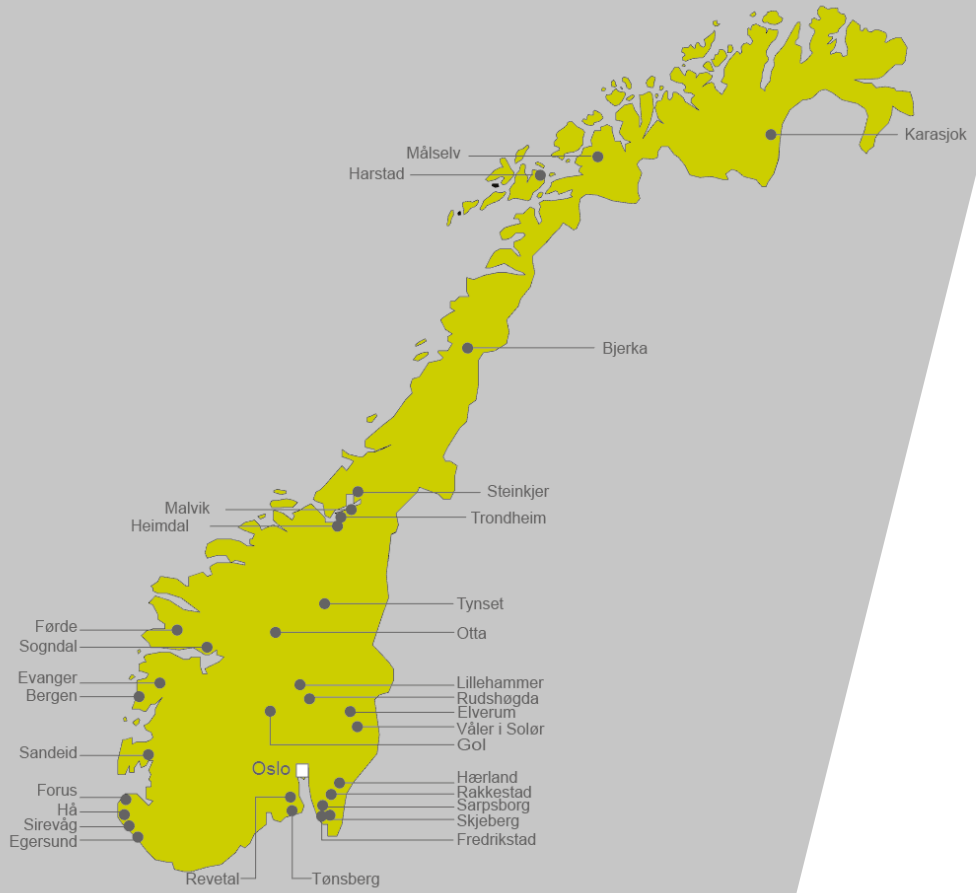
LEANDAGEN INNLANDET 2017

Bjørn Orerød



Nortura
bondens selskap

Nortura – Norge rundt



- 23 milliarder kroner i årsomsetning
- Virksomhet i 28 kommuner
- 5 200 årsverk
- Eid av 18 800 bønder

Nortura bondens selskap



Nortura er en av Norges største matprodusenter, med kjente merkevarer som Gilde og Prior.

Vi jobber hver dag for matglede, helse, bærekraft og verdiskaping over hele landet.

Nortura
bondens selskap

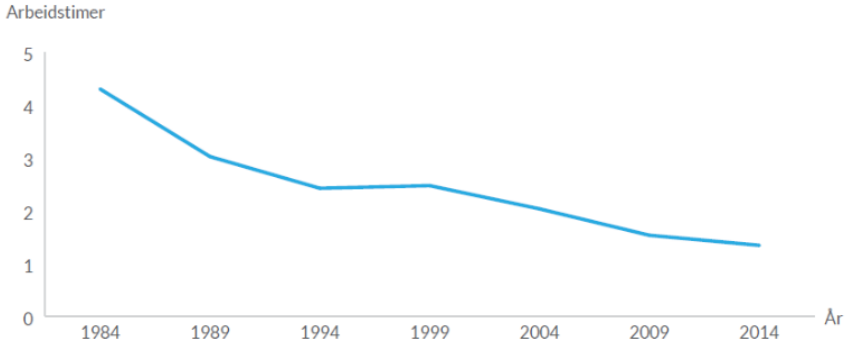
Arbeidstid per matvarekurv

Arbeidstid per matvarekurv Europa

Land	Pris pr kurv	Timelønn (NOK)	Timer/minutter pr kurv (NOK)
Lausanne, Sveits	434	212	2,03
Madri, Spain	222	95	2,20
Manchester, UK	386	137	2,49
Milano, Italia	308	211	2,25
Amsterdam, Nederland	354	146	2,25
Oslo, Norge	405	225	1,48
Paris, Frankrike	397	134	2,58
Stockholm, Sverige	292	137	2,08
Berlin, Tyskland	294	140	2,06
Wien, Østerrike	383	105	3,39

(Kilde: Eurostat, http://appsso.eurostat.ec.europa.eu/nui/show.do?dataset=earn_ses10_14&lang=en)

Utvikling arbeidstid Norge



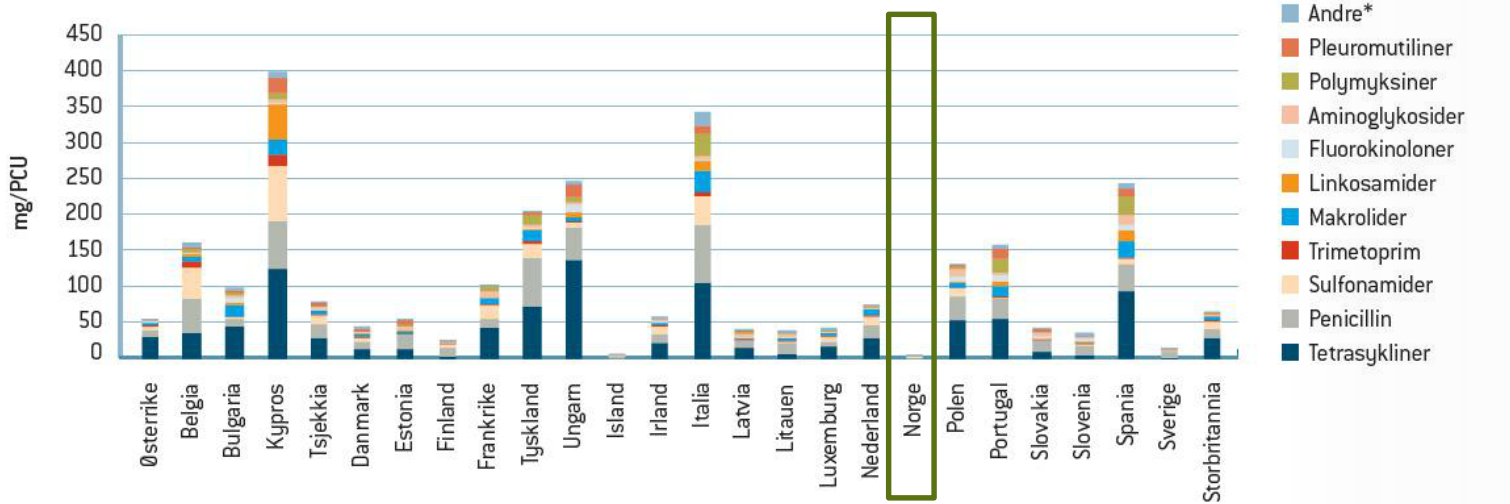
Kurven viser resultater fra undersøkelsen og utviklingen på hvor lang tid man måtte jobbe for matkurven fra 1984-2014.

Kilde: Matkurven 2014

Norfura bondens selskap

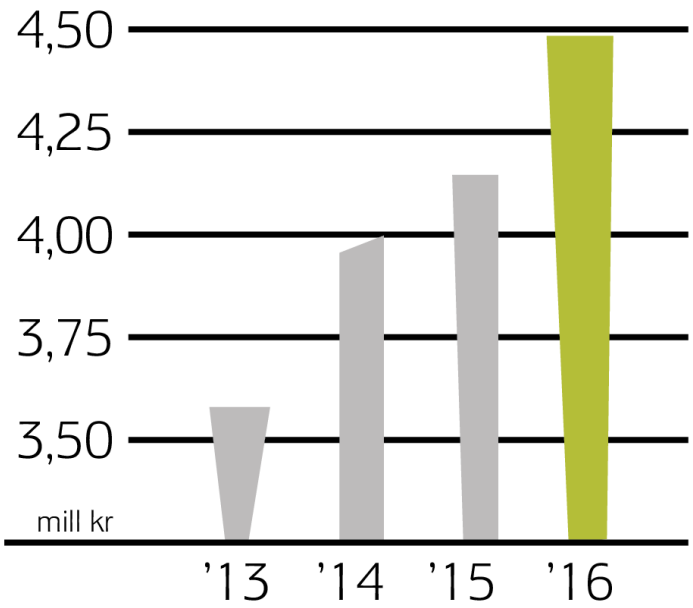
Forbruk av antibiotika til dyr i Europa

Figur 2.6.d. Salg av antibiotika til matproduserende dyr, inkludert hest, i 26 europeiske land i 2012



Norfura
bondens selskap

Omsetning per årsverk





Noen utviklingstrekk 1961 – 2014

	1961	1971	1981	1991	2001	2014
Medlemmer	119.000	70.000	67.500	46.000	33.000	18.700
Slaktevolum*	64.000	82.000	136.000	143.000	161.000	231.344
Anlegg med slakting	51	46	52	44	28	17

* Tallene for slaktevolum fram til 2011 gjelder storfe, småfe og gris. Gilde og Prior fusjonerte i 2006 og ble til Nortura. Senere tall inkluderer derfor også kylling og kalkun.

  I tillegg mottok våre egg pakkerier 42 000 tonn egg i 2014.



Utvikling siste 8 år

Brønnøysund
Tunga
Sortland
Namsos x 2
Fosen
Oppdal
Haugesund
Ålesund
Silsand
Bø
Rakkestad
Bodø
Rendalen
Slakting Sarpsborg
Bergen
Lillehammer


Sortland


Namsos


Fosen


Rakkestad


Trondheim


Lillehammer


Bø

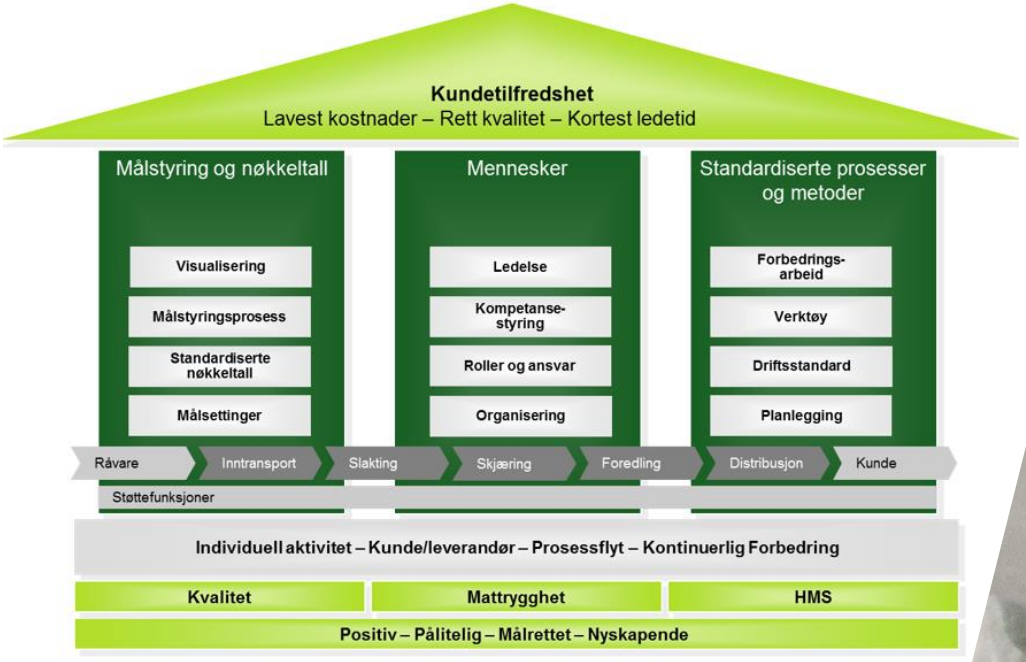

Silsand


Haugesund


Ålesund


Oppdal

Kontinuerlig forbedring - Lean





Hvor går veien videre?

1. Bærekraft – og det grønne skiftet

2. Teknologi – Smart industri – Industri 4.0
   - Digitalisere
   - Automatisere

3. Kompetanse
   - Kontinuerlig forbedring



Bærekraft og det grønne skiftet



- Sørge for å forbruke mindre - og det vi forbruker må være mer bærekraftig
  - Transport/emballasje
  - Skifte ut fossilt
- Klare å utnytte ressursene bedre
  - Sørge for å videreutvikle pluss-produkter.

Norfura bondens selskap

Bærekraft og det grønne skiftet



BIOCO AS





Norfura
bondens selskap

Smart industri – Industri 4.0

Vi har gjort mye underveis – man har fortsatt mange muligheter i Nortura





To viktige strategiske avklaringer

1. Vi kjenner nå fremtidig lastbærer og varevei
2. Vi har besluttet ERP-system og lagt til rette for digitalisering

- Vi gjør nå en forstudie hvor vi skaffer oss innsikt om mulighetene - og veien videre





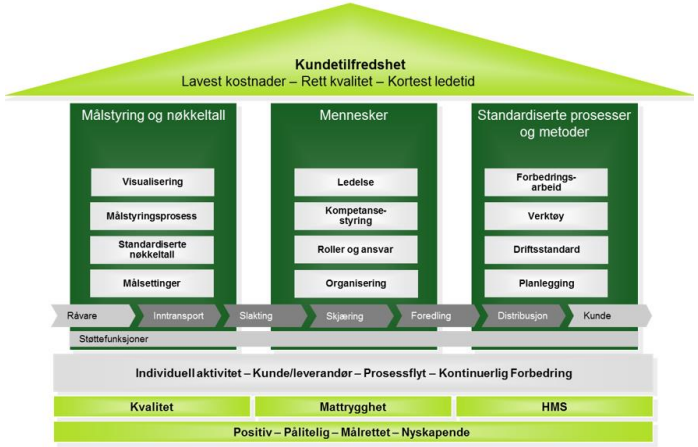
Kompetanse

Nortura drar i gang programmet NORTURA UNG!

1. Målrettet arbeid for å få unge mennesker til å utdanne seg til næringsmiddel- og teknologfag – samt å rekruttere læringer
2. Har etablert Trainee-ordning
3. Videreutdanning av ledere og ansatte

Nortura bondens selskap

Kontinuerlig forbedring



- Vi evaluerer nå - og vurderer hvordan vi skal ta Nortura til neste nivå i kontinuerlig forbedring:
  - Mer målrettet – ikke alt på en gang
    - Fokus på kontinuerlig forbedring i takt med økt kompetanse og automatisering
  - Kanskje noe mindre fokus på verktøy og system
    - Skal kontinuerlig forbedring bli en del av vårt DNA – må det bli en enda større del av ledergjerningen og fokus på at det er en del av kulturen i selskapet.
    - Bestrebe at vi til en hver tid er en lærende organisasjon hvor alle medvirker

Nortura bondens selskap



Hva er viktig om det skal bli penger av det her?

- Nortura må fortsette å ta tydelige retningsvalg
- Vi kan ikke gjøre alt på en gang – men prioritere
- Vi må klare å løfte kompetanse og rekruttere i takt med teknologiskiftet
- Vi er vant til å omstille oss i Nortura – men endringen kommer enda raskere og blir enda større

Nortura
bondens selskap


Norfura
bondens selskap