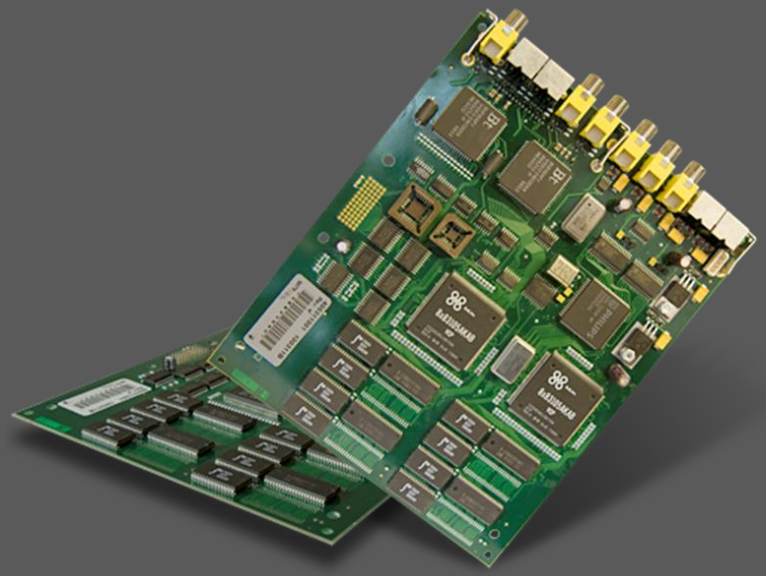
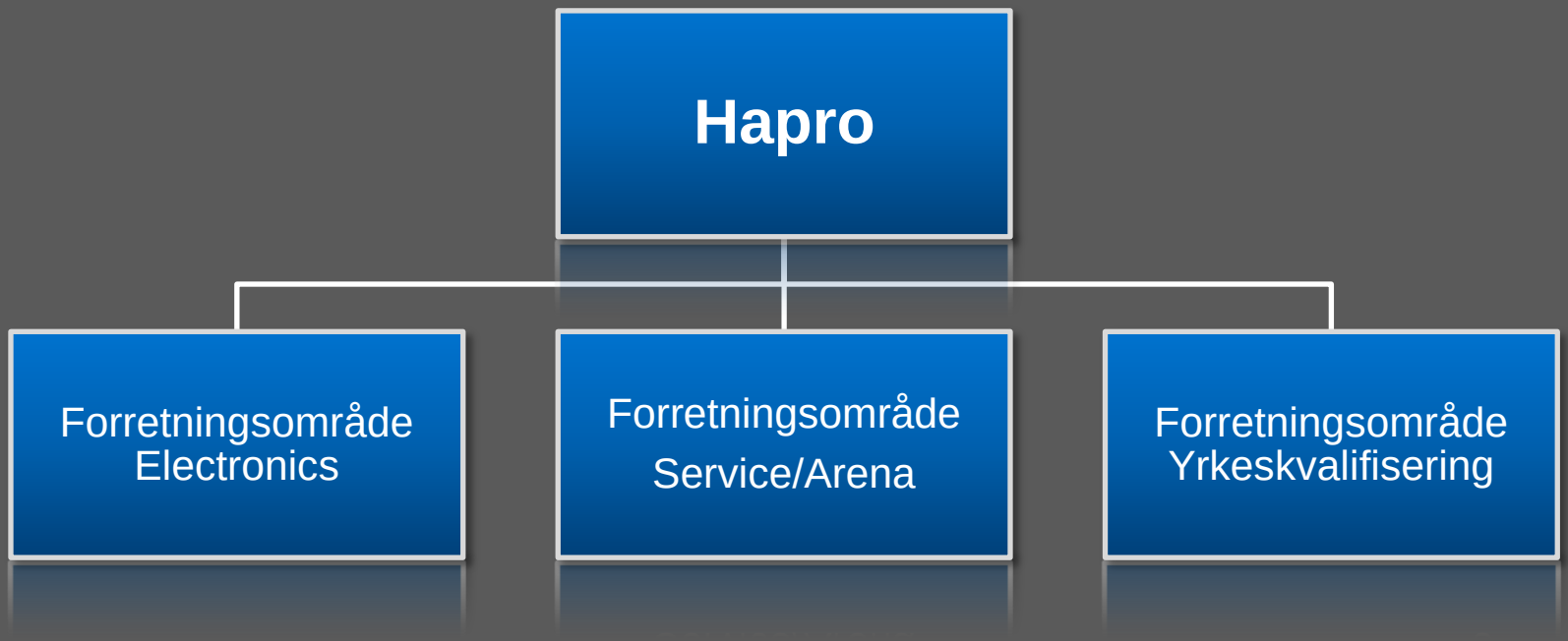
Lean Forum Innlandet

14 februar 2013



Organisasjon



HAPRO FAKTA

Grunnlagt	:	1973
Totalt areal	:	22 335 m^2
Hovedkontor:		14 500 m^2
Mohagalia 1:		2 900 m^2
Mohagasvingen 4:		1 000 m^2
Brandbu:		4 000 m^2
Total m^2 jord:		100 000 m^2







HAPRO 2012

			(2011)	(B2013)
Salg	MNOK	765	1026	722
Driftsresultat	MNOK		31	10
Ansatte		502	640	---

Kunder


cisco


Appear TV


TVIPS


ERICSSON


nacre
A SPERIAN COMPANY


PIXAVI


TOMRA


NORTHROP GRUMMAN


KONGSBERG


ENERGY
micro


Kongsberg
Mikroelektronikk AS


Norsonic


Vestas


CYVIZ


DIGPILOT


zenitel


Bakteriefritt®
Fjerner alt du ikke ser

Nye kunder

Pixavi

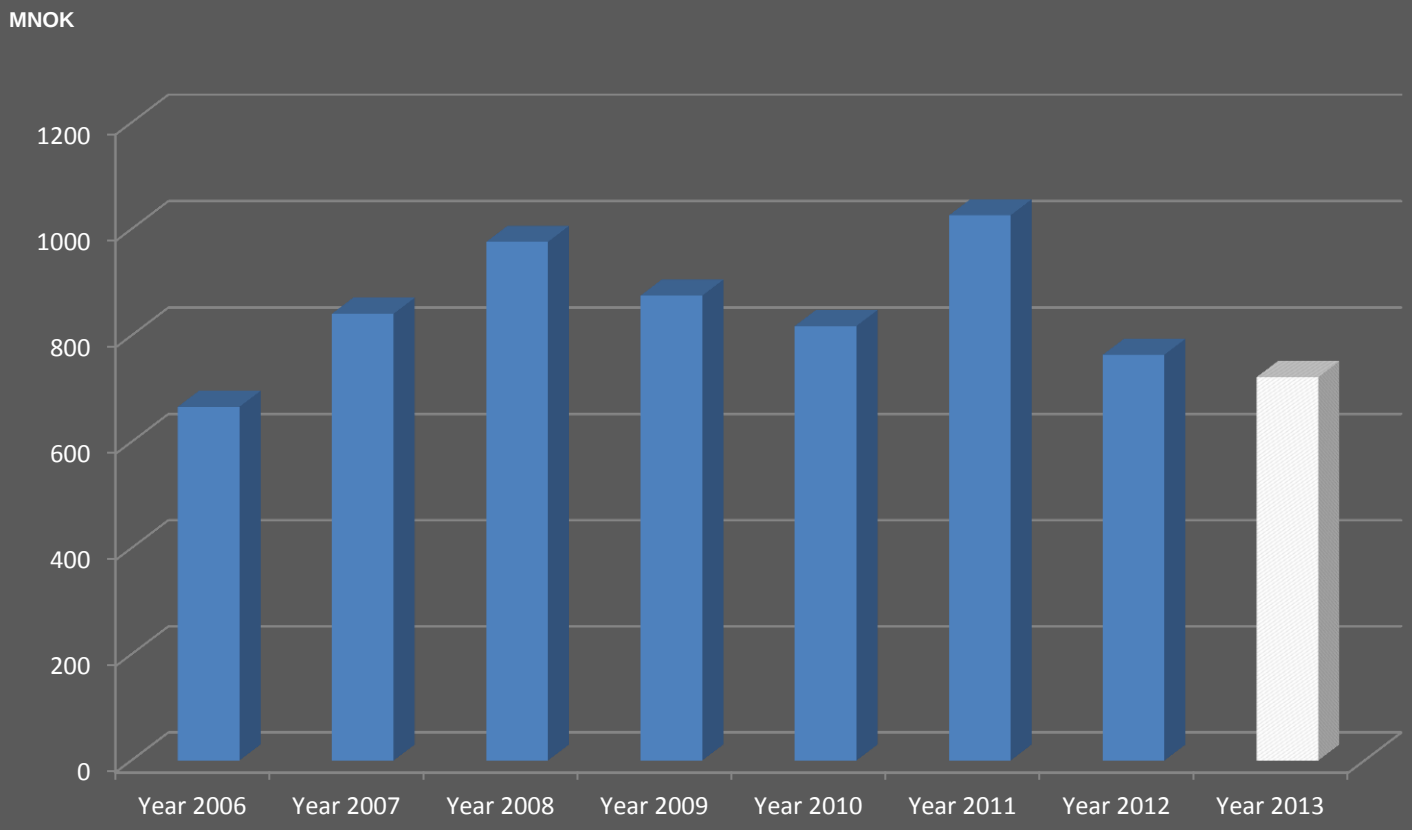
Nacre

Vestas

Moreto



Omsetning 2006 - 2013



Samfunnsansvar

- Viktig medspiller for lokale lag og foreninger
- Arbeidsgiver for over 500 ansatte
- Hjelper over 400 personer hvert år
- Har ca. 15 lærlinger til enhver tid
- Kompetansetilførsel i regionen







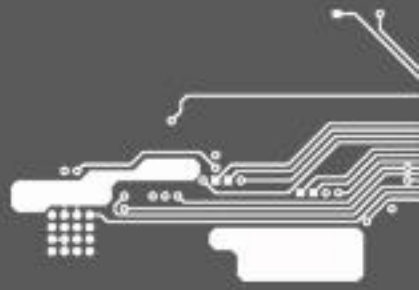


Året 2012

- Året for konsolidering
- Nedbemanning som følge av Ciscobortfall
- Lovende prognoser mot de nest største elektronikkundene
- Gått fra en dominerende til flere størrelsesmessig like kunder
- Økonomisk utfordrende pga kraftig omstilling
- Sterk finansiell posisjon
- God spredning på interessante prosjekter
- Beholdt kompetanse i en krevende bemanningssituasjon

Året 2012, forts….

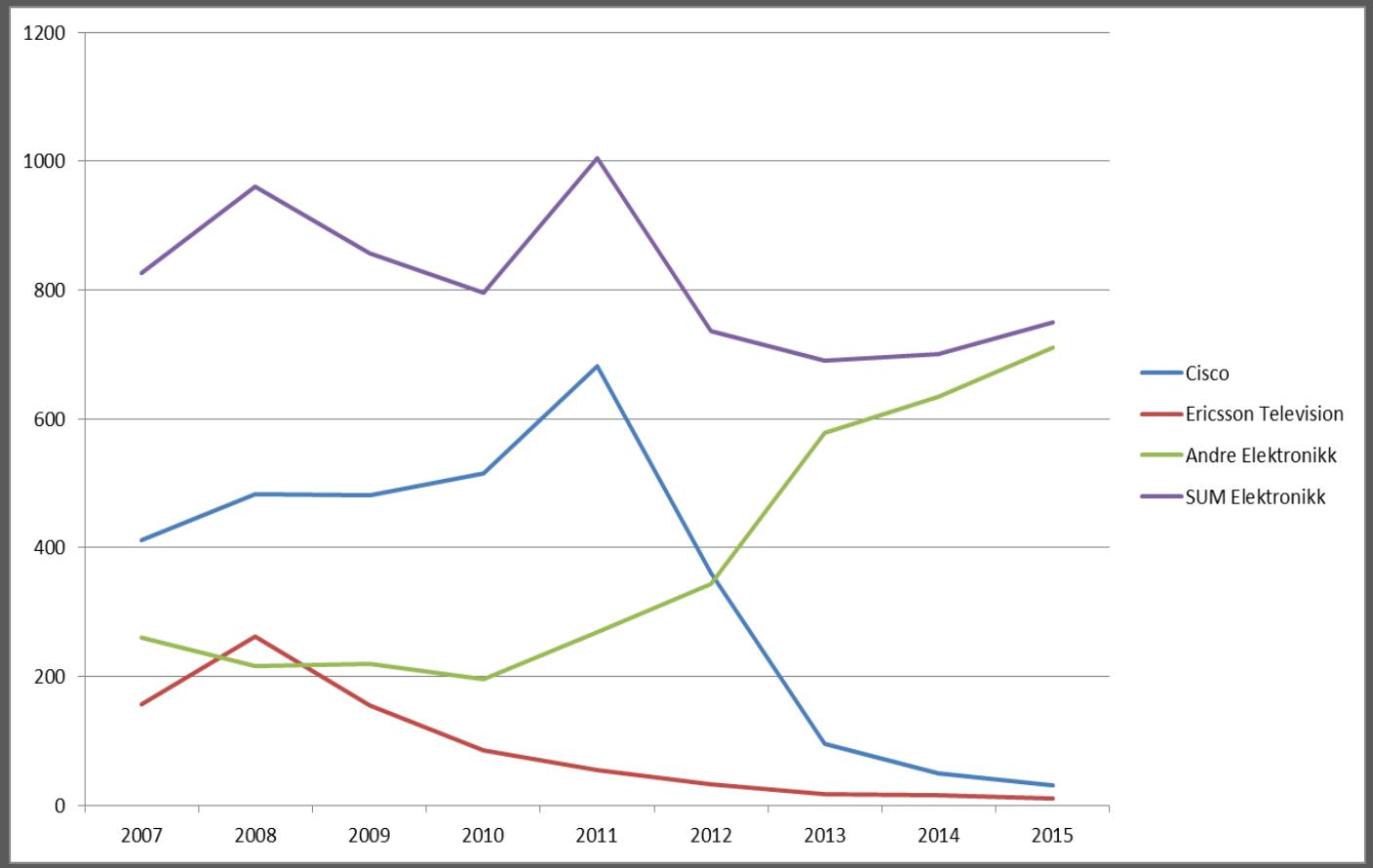
- Hapros Maritime aktiviteter inn i nye lokaler som en del av strategisk satsning
- God produktivitetsutvikling på SMT-linjene
- LEAN implementering
- Nye produksjonslinjer
- DFM analyseverktøy
- Godkjent ihht. AQAP 2120
- I prosess med ISO 13485 (medisinstandard)



Investeringsvillighet

- Har investert MNOK 30-40 pr. år de siste årene
- Totalt investeringsprogram MNOK 24 i 2012
- Kapitalmessig krevende å være i front teknologisk og kompetansemessig , men en nødvendighet for å konkurrere fra Norge

Bilde på en utfordrende situasjon



Endringer som følge av nedtrappingen

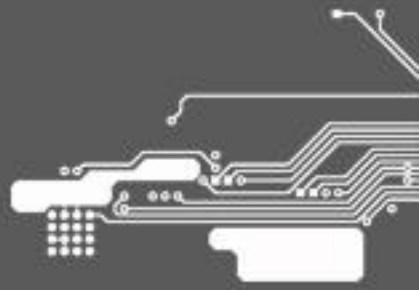
- 140 færre medarbeider
- Ca 100 på «flyttefot» internt
- Produksjonen er vant til endring , men……
- Støtte/stab er mer problematisk
- Produksjonen er kommet et godt «leanstykke»
- Målstyring, fokus på ledelse++++++

Vår forståelse av Lean

- Fokus på verdier
- Vektlegger lederskap
- Trener lederne systematisk
- Systematisk kompetanseheving
- Forståelse for markedet og kunden
- Produksjonen har fokusert på målstyring
- God dialog og informasjonsflyt
- Leanverktøy

Vårt Leanarbeid som basis for endring

- Ledertrening de siste 3 år
- Samspillet med fagforeningene er avgjørende
- Forståelsen for nødvendige endringer
- Fokuset på kompetanse
- Målstyringsfokus i produksjonen
- Faste allmøter hvor ærlighet/direkte tale er poenget



Framtid

Electronics

- Maritim sektor i god vekst
- Spennende muligheter inn mot Forsvar
- Fortsatt stort potensiale i Telecom

Yrkeskvalifisering

- NAV vil fortsatt være dominerende kunde
- Offensive mot offentlig og privat næringsliv
- Tjenestetilbudet må utvides med for eks BHT

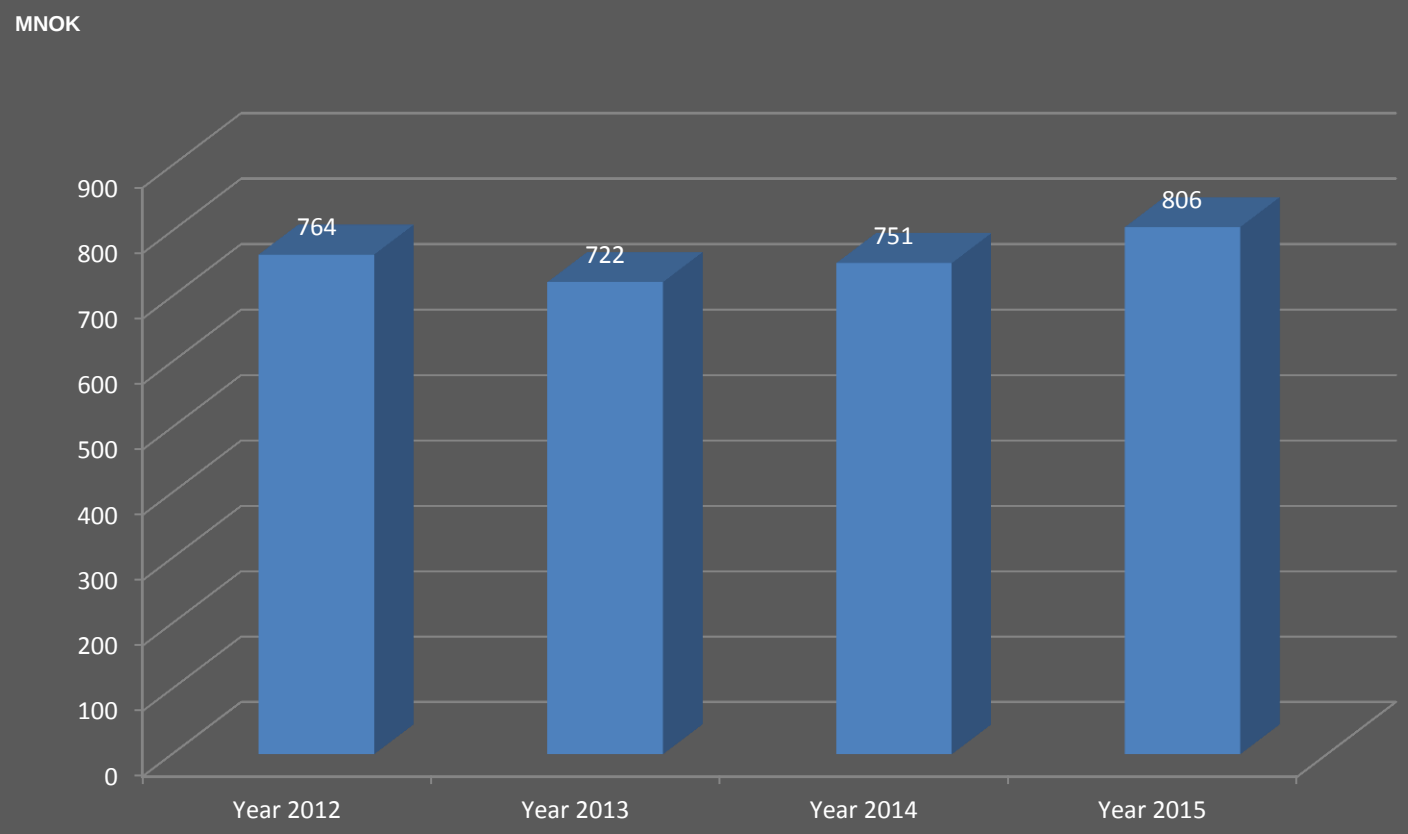
Framtid, forts....

Ny virksomhet

- Satsning i Grafisk område
- Muligheter i Logistikk/Netthandel
- Skape muligheter for ufaglært ungdom



Mulig salgsutvikling 2012 - 2015



Maritim Sektor

- Økt satsingsområde de siste årene

