LEAN FORUM NORGE

Årsmelding 2014

Innhold:

1. Om Lean Forum Norge
2. Forankring
3. Deltakere
4. Utførte aktiviteter 2014
5. Planlagte aktiviteter 2015
6. Økonomi
7. Nettverkets berettigelse

1. Om Lean Forum Norge

Lean Forum Norge ble stiftet den 10.12.2009.

Lean Forum Norge (heretter benevnt LFN) er et nettverk for forskning på og utvikling av effektive verdiskapningsprosesser. Forumets overordnede mål er å bidra til videreutvikling av en norsk ledelsesmodell basert på Lean-filosofi som er forenlig med norsk industristandard og teknologi, vår samarbeidstradisjon, vår kulturforståelse og vår verdiforankring.

LFN skal videre bidra til å fremme verdiskapning og redusere alle former for unødvendig ressursbruk gjennom innovasjon og virksomhetsutvikling, og dermed styrke konkurranseevnen til norske industribedrifter samt privat og offentlig tjenesteyting.

Nettverket vil konsentrere seg om innovasjon og virksomhetsutvikling, der verdiskaping skjer ved bruk av tilgjengelig og stadig mer avansert teknologi for å skape mest mulig verdi for kunde/bruker gjennom minst mulig bruk av ressurser. Gjennom erfaringsutveksling og forskning, skal nettverket bidra til å videreutvikle 'den norske modellen' og Lean-filosofi i Norge.

Nettverket vil gi medlemmene kundeverdi i form av:

- Kunnskap om hvordan de selv kan utvikle Lean verdiskapingsprosesser i verdensklasse
- Erfaringer fra norske og internasjonale virksomheter og kompetansemiljøer
- Muligheter til å utvikle gode samarbeidsrelasjoner
- Inspirasjon i et lærende fellesskap av personer og organisasjoner
- Forskning på og videreutvikling av Lean på norsk – 'den norske modellen'
- Utvikling av læringsarenaer for Lean ledelse som dekker alle typer virksomheter

LFN er åpent for alle som er interessert i å bidra med å oppfylle nettverkets formål slik at man kan øke samarbeidet om innovasjon og virksomhetsutvikling mellom forskjellig type industri, offentlig og privat tjenesteyting, samt forsknings- og utdanningsmiljøer.

Med etablering av LFN ble det skapt en møteplass for aktører med felles interesser knyttet til forskningsbasert innovasjon, og med nedslagsfelt som er sentrale i forhold til en rekke store og prioriterte områder.

Styret, som ble valgt på årsmøtet 12.mars 2014, har denne sammensetningen:

Styrets leder
Ottar Henriksen, SINTEF Raufoss Manufacturing/NCE Raufoss

Styremedlemmer
Anthony Kallevig, Landsorganisasjonen i Norge (LO)
Espen Nøklebye Evensen, Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO)
Henrik Finsrud, KS (tidligere AFI)
Katrine Vinnes, Norsk Industri
Tor Lømo-Hansen, Samarbeidende teknologibedrifter i Grenland (STIG)/Lean Forum Telemark
Tore Nilssen, SINTEF Teknologi og samfunn
Torkil Bjørnson, NCE Systems Engineering Kongsberg

Observatører
Sven Samuelsen, Norges forskningsråd
Øystein Skråmestø Sandvik, Innovasjon Norge

Varamedlem (møterett på aktuelle saker)
Valgkomiteens leder Kenneth Sandmo, Landsorganisasjonen i Norge (LO)

Sekretariatet
Raufoss-miljøet, Tove Løkken

Valgkomite
Kenneth Sandmo, LO, komiteens leder
Henrik Finsrud, KS
Torkil Bjørnson, NCE Systems Engineering Kongsberg

Komiteene som arbeider på dugnad for å utvikle forumet videre, har vært sammensatt slik i 2014:

Programkomiteen for Lean Forum Norges årskonferanse «Lean på norsk»
Ottar Henriksen, styreleder Lean Forum Norge, - komiteens leder
Bård Karlsen, Line Sandnes og Andreas Nærdal, EY
Birgitte Fonager, Implement Consulting Group
Eivind Fauskanger, Høgskolen i Buskerud og Vestfold (HBV)
Henrik Finsrud, KS, (tidligere AFI)
Jonas Pettersson og Andre Knüppel, C2U
Jørund Vollan og Katrine Minken, Deloitte
Katrine Vinnes, Norsk Industri

Kenneth Sandmo, Landsorganisasjonen i Norge (LO)
Kjell Sigve Kvalavåg, SINTEF Raufoss Manufacturing
Petter Brænde og Bjørn Ungersness, Lean Communications
Viggo Johannessen, Teknologisk Institutt (TI)
Tove Løkken, sekretariatet Lean Forum Norge

Komiteen for Årets Leanpriser
Bård Karlsen,EY - komiteens leder
Andreas Nærdal, EY – leder årets Leanprosjekt
Anthony Kallevig, Landsorganisasjonen i Norge (LO)
Monica Rolfsen, Lean Operations
Per Kristian Østbye, sekretariatet Lean Forum Innlandet
Viggo Johannessen, Teknologisk Institutt (TI)

2. Forankring

Nettverket ble etablert ut fra et bredt og sammensatt initiativ bestående av:

- Industrien
  Sentrale industrielle miljø, bestående av bedrifter fra Grenlandsområdet, Kongsberg- og Raufossmiljøet
- Interesse- og bransjeorganisasjoner
  LO, Norsk Industri, Abelia, NHO
- Forskningsrådet
- Innovasjon Norge
- Ledende konsulentselskaper innen Lean
- Ledende norske forskningsmiljøer som Arbeidsforskningsinstituttet (AFI), NTNU og SINTEF

Forumet har fra den innledende fasen vært forankret i industrimiljøet på Raufoss v/ SINTEF Raufoss Manufacturing og NCE Raufoss.

Sekretærfunksjonen, som har ansvaret for den daglige driften av forumet, har siden oppstarten også vært lagt til industrimiljøet på Raufoss.

3. Deltakere

Nettverket består i dag av 94 bedriftsmedlemmer og mer enn 1700 personlige medlemmer. I tillegg bidrar over 60 bedrifter/virksomheter aktivt i de regionale Lean Forum-nettverkene, som også har sin medlemsmasse av private medlemmer lokalt. Oslo har f.eks. over 600 medlemmer tilknyttet sin meetup.com-gruppe.

4. Utførte aktiviteter 2014

Det store engasjementet lokalt/regionalt rundt etableringen av regionale Lean Forum nettverk viser at interessen rundt Lean, forbedringsarbeid og erfaringslæring på tvers av bransjer øker. LFNs fysiske møteplasser som årskonferansen, regionale nettverkssamlinger, styremøter og planleggings-/komitemøter samlet i 2014 rundt 2600 deltakere.

Utførte aktiviteter i 2014 er nærmere konkretisert her:

- **Lean Forum Norges årskonferanse «Lean på norsk»**
  Konferansen ble for 5.året på rad arrangert med stor suksess. Nærmere 600 deltakere fra industri, offentlig og privat tjenesteyting deltok på konferansen som ble avviklet på Quality hotel Expo Fornebu 11.-12.11.2014.

  Konferansen ble åpnet med *«The Toyota Way» møter den norske samarbeidsmodellen* hvor en av verdens fremste eksperter på Lean, Jeffrey Liker, ble utfordret med «Lean på norsk», vår norske leanfilosofi, kultur og samarbeidsmodell. Monica Rolfsen, prosjektleder for forskningsprosjektet Lean Operations, lanserte samtidig boka «Lean blir norsk». Boka ble også delt ut til alle konferansedeltakerne. Vi gjentok fjorårets suksess med studieturer. I tillegg var det mange ulike foredrag og workshops i parallelle spor. Det var også bransjesesjoner innen olje og gass, industri, offentlig sektor, helse, tjenesteyting og salg. Nytt i år var en egen sesjon spesielt for ledere på øverste nivå i virksomheten, hvor tema var Lean på strategisk nivå. Om kvelden var vi samlet til festmiddag i storsalen med underholdning og kåring av Årets norske Leanprosjekt.

  Produktivitet og endringsledelse var hovedfokus dag 2, og prisen for årets norske Leanvirksomhet ble utdelt av Nærings-og fiskeridepartementet.

  Presentasjoner og streaming fra konferansen er lagt ut på Lean Forum Norges hjemmeside.

- **Årets norske Leanvirksomhet – FINN.no Kundesenter**
  I 2011 tok Lean Forum Norge initiativ til kåring av «Årets norske Leanbedrift», og den første nasjonale Lean-prisen ble kåret på Lean Forum Norges årskonferanse 2011 som har blitt en årlig tradisjon.

  FINN.no Kundesenter ble Årets norske Leanvirksomhet 2014 og statssekretær Lars-Jacob Hiim fra Nærings- og fiskeridepartementet stod for utdelingen.

  Formålet med prisen er å løfte fram ledestjernene innenfor forbedringsarbeid i Norge, både for å anerkjenne dem og for å kunne lære av dem. Alle de tre finalistene (Eiendomsmegler i Midt-Norge, FINN.no og NorDan Otta) ble berømmet for sitt forbedringsarbeid med god strategisk forankring, gode resultater, god involvering av ansatte og tillitsvalgte, og fokus på flyt og kundeverdi. FINN.no skilte seg likevel ut som en klar vinner, og da spesielt med tanke på hvordan kundeverdi er styrende for hele virksomheten.

- **Årets norske Leanprosjekt – KLP Banken**
  Nyhet i 2013 var kåringen av Årets Leanprosjekt. Denne prisen har som formål å skape motivasjon og entusiasme for Lean ved å løfte frem gode eksempler på forbedringsprosjekter uavhengig av hvor langt hele virksomheten er kommet på sin Leanreise. Det betyr at denne prisen er aktuell også for dem som ikke føler at de kan

kjempe om prisen for Årets Leanvirksomhet. Det er snakk om et konkret forbedringsprosjekt, og ikke "innføringsprosjektet" for Lean i virksomheten. 10 søkere i konkurransen fikk muligheten til å presentere sitt prosjekt ved hjelp av en plakat som ble hengt opp på årskonferansen. Vinneren, KLP Banken ble kåret i løpet av konferansen basert på stemmer fra konferansedeltakerne og fagjuryens vurderinger.

- **Studietur til Alcoa Mosjøen – Årets norske Leanvirksomhet 2013**
  Lean Forum Norge inviterte til studiebesøk hos ALCOA Mosjøen tirsdag 6. mai. Deltakerne fikk se hvordan Alcoa Mosjøen driver, utvikler og forbedrer sin virksomhet ved hjelp av Lean tankesettet og samspillet mellom ledelse og team.

- **Digitale møteplasser**
  Forumets hjemmeside (www.leanforumnorge.no) er den viktigste digitale møteplassen. I 2014 hadde forumet nærmere 36.000 besøk på hjemmesiden. 15 nyhetsbrev er utsendt medlemmene via hjemmesiden.

  Forumet er også etablert på andre sosiale medier som:
  - LinkedIn hvor 743 følger virksomheten og 402 er medlemmer av selve gruppen
  - Facebook med 424 følgere og 138 som følger gruppen om Leanprisene
  - Twitter med 210 følgere

- **Utvikle og støtte regionale Lean Forum**
  10 regionale Lean Forum er pr i dag tilknyttet Lean Forum Norge:
  Bergen (2011), BTV-regionen (Buskerud og Vestfold ble invitert inn i LF Telemark i 2014 og LF Telemark (opprettet i 2011) ble derfor en betydelig større region og byttet derfor navn til BTV-regionen), Innlandet (2011), Midt-Norge (2012), Nordland (2012), Narvik (2014) som lokalt nettverk under Nordland, NordVest (2014), Oslo (2011), Stavanger (2014), Tromsø (2012), Østfold (2011).

  Forumet har bidratt aktivt i møter og gitt kontorstøtte til initiativtakerne bak de regionale Lean Forum. I tillegg har styrerepresentanter bidratt med innlegg om Lean i andre bransjeforeninger/næringslivsfora.

  Det er gjennomført 2 felles samlinger for representanter for de regionale Lean Forumene. Ett i forkant av årsmøtet og ett i forkant av årskonferansen.

- De 10 regionale forumene har arrangert 27 nettverksmøter i 2014.

- For å forberede årskonferansen nasjonalt og nettverksmøter regionalt, har det vært avholdt over 50 møter i de forskjellige komiteene og arbeidsgruppene, som igjen også gir økt deling og kunnskap om Lean og forbedringsarbeid på tvers av bransjer.

- Årsmøte med faglig del ble gjennomført 12.3. i Forskningsrådets lokaler i Oslo. Etter årsmøtets formelle del fikk vi innsikt i Produktivitetskommisjonens arbeid ved Simen Vier Simensen, medlem i kommisjonen.

- 4 styremøter gjennomført

- **Forskningsprosjekter**
  Forskningsprosjektet «Lean Operations» (4-årig) var ett av svært få kompetanseprosjekter som ble godkjent av Forskningsrådet i 2011. Prosjektet ble initiert på basis av de innspill og drøftinger som Forumet gjennomførte i 2010, og er et kompetanseprosjekt med brukermedvirkning (KMB) som forsker på hvordan man kan videreutvikle Lean innenfor rammen av norsk arbeidsliv. Egne sider om prosjektet på LFN hjemmeside http://leanforumnorge.no/no/lean-operations. Ved prosjektets avslutning høsten 2014 ble boka "Lean blir norsk" lansert. Det skjedde i forbindelse med Lean Forum Norges årskonferanse 11.-12. november.

  Lean Operations" prosjektet initierte så prosjektet «Tilpasset og Integrert Produksjonssystem», «TIP», (2013-2016) som skal utvikle nye metoder og produksjonssystemer for organisering og tilretteleggelse for effektiv produksjon i Norge. Egne sider om dette prosjektet på LFN hjemmeside http://leanforumnorge.no/tip

  "Sprangforbedringer for modne produksjonssystemer" er et relativt nytt innovasjonsprosjekt som er utviklet basert på kompetansen som er bygget i forskningsprosjektet "Lean Operations". Prosjektet startet opp i 2014 og ledes av Norsk Hydro med Kongsberg Automotive, Volvo Construction Equipment og Assa Abloy som bedriftspartnere.

5. Planlagte aktiviteter 2015

De planlagte aktivitetene vil hovedsakelig bestå av de samme som tidligere år;

- **Fysiske møteplasser for læring og erfaringsdeling på tvers av bransjer**

  - Arrangere den 6.årskonferansen «Lean på norsk» som er åpen for alle interesserte. Programkomiteen har allerede startet planleggingen av konferansen som vil finne sted på hotel Expo Fornebu 10.-11.11. og har arbeidstittelen «Omstilling, innovasjon og Lean på norsk»

  - Arrangere konkurransene om å bli kåret til «Årets Leanvirksomhet» og «Årets Leanprosjekt»

  - Arrangere studieturer til vinnerne av Leanprisene 2014:
    - Årets Leanvirksomhet: FINN.no Kundesenter
    - Årets Leanprosjekt: KLP Banken

  - Fortsette å bidra aktivt med å videreutvikle de allerede etablerte regionale Lean Forumene og samtidig hjelpe de nye med oppstarten. Delta med stand på de største regionale arrangementene/Lean dagene som er planlagt. Leandagen i Bergen 18.februar og Leandagen i Innlandet 7.mai for å spre kunnskap om forumets fysiske og digitale møteplasser. Styreleder deltar også på regionale møter etter forespørsel fra de regionale nettverkene.

  - Arrangere 2 felles samlinger for representanter for de regionale Lean Forumene

  - Gjennomføre årsmøte med faglig del om produktivitet 26.3. hos Forskningsrådet

- Gjennomføre minst 4 styremøter
- Rekruttere nye medlemmer (bedriftsmedlemmer spesielt for å finansiere videre drift av forumet) ved deltakelse i møter og markedsføring via web/mail.

- **Digitale møteplasser**
  - Videreutvikle hjemmesiden som formidler relevant informasjon for Lean Forum Norges målgrupper og de regionale foras medlemmer
  - Videreutvikle de andre digitale møteplassene hvor forumet er representert: LinkedIn, Twitter og Facebook
  - Utsending av minst 12 nyhetsbrev i året som sendes alle forumets medlemmer
- **Initiere nye forskningsprosjekter**
  - Kompetansebyggende forskning innen Lean ledelse og lederadferd fra operativt til strategiske nivå samt i komplekse verdiskapingsnettverk. Utvikle neste generasjon lederutdanning.
  - ProduktivitetsSpranget: Lean innføring i SMB-virksomheter basert på kunnskap som er utviklet via erfaringsdeling og LFN initiert forskning. LFN tok i 2013 initiativ til et nærmere samarbeid med Sverige og deres Produktionslyftet" for å utvikle en standard introduksjonsmetode for Lean i mindre og mellomstore bedrifter i Norge. I 2014 har LFN jobbet aktivt med å få avklart om det vil være tilstrekkelig interesse i næringslivet for et slikt initiativ og om det er mulig å få til en tilstrekkelig finansiering gjennom et offentlig/privat samarbeid

Det er etablert 2 arbeidsgrupper/komiteer som rapporterer til Styret i 2015:

- Programkomiteen for Lean Forum Norges årskonferanse «Lean på norsk»
- Komite for årets Leanvirksomhet og årets Leanprosjekt

Kommunikasjonskomiteen opphørte som egen komite ved inngangen av 2014 da sekretariatet LFN ivaretar de fleste oppgavene til daglig.

Programkomiteen for Lean Forum Norges årskonferanse «Lean på norsk» 2015:
Ottar Henriksen (komiteens leder), styreleder Lean Forum Norge
Bård Karlsen, Kjetil Helle og Line Sandnes, EY
Birgitte Fonager, Implement Consulting
Eivind Fauskanger, Høgskolen i Buskerud og Vestfold (HBV)
Geir Johan Hansen, KS Konsulent
Jonas Pettersson, Andre Knüppel, Martin Östling, C2U
Jørund Vollan og Katrine Minken, Deloitte
Kenneth Sandmo, Landsorganisasjonen i Norge (LO)
Kjell Sigve Kvalavåg, SINTEF Raufoss Manufacturing
Petter Brænde og Bjørn Ungersness, Lean Communications
Viggo Johannessen, Teknologisk Institutt (TI)
Lean Forum Norge v/styreleder og sekretariat

Komiteen for årets Leanvirksomhet og årets Leanprosjekt :
Bård Karlsen, EY (leder komiteen årets Leanvirksomhet)
Kjetil Helle, EY (leder komiteen for årets Leanprosjekt)
Anthony Kallevig, Landsorganisasjonen i Norge (LO)
Monica Rolfsen, Lean Operations
Per Kristian Østbye, Lean Forum Innlandet
Viggo Johannessen,Teknologisk Institutt (TI)

6. Økonomi

Fullstendig regnskap for LFN er revidert og godkjent av revisor. Årets overskudd kr 339.673,- er avsatt til årskonferansen 2015.

Oversikten under viser selve driften av LFN:

	Budsjett 2014	**Resultat 2014**	**Budsjett 2015**
Inntekter og finansiering			
Årlig konferanse (overført)	450.000	422.861	340.000*)
Inntekter regionalt arrangement		6.204	0
Egen timeinnsats styremedlemmer	150.000	150.000	150.000
Tilskudd fra medlemmer, forbund, organisasjoner og bedriftsklynger	600.000	492.500	600.000
Inntekter fra årskonferansen 2014/5		189.140	110.000
Sum inntekter og finans	**1.200.000**	**1.260.705**	**1.200.000**
Egeninnsats programkomité (anslag)	400.000	400.000	400.000

	Budsjett 2014	**Resultat 2014**	**Budsjett 2015**
Utgifter			
Sekretariatfunksjonen	760.000	792.210	800.000
regnskap/revisor	35.000	45.198	35.000
Videreutvikling av web	15.000	92.808	15.000
Årlig arrangement (årsmøte,forb årskonf)	40.000	34.564	40.000
Verdi av egeninnsats styremedlemmer	150.000	150.000	150.000
Betalte tjenester (lønn/reisekostn) ifm bistand arrangementer lokalt/regionalt	200.000	145.925	160.000
Sum totale kostnader	**1.200.000**	**1.260.705**	**1200.000**
Egeninnsats programkomité (anslag)	400.000	400.000	400.000

Kommentarer til finansieringsplan:

For å holde nettverket/forumet i gang og samtidig utvikle det videre, budsjetteres det med overskudd fra årskonferansen *), tilskudd/støtte bedriftsmedlemmer og organisasjoner.

Egeninnsats fra styremedlemmer og medlemsbedriftene gjennom dugnad i forskjellige komiteer utgjør en vesentlig del av finansieringen og er svært beskjedent anslått over.

Forskningsrådet har vært en viktig aktør for å etablere LFN, men de besluttet å avslutte den økonomiske delen av samarbeidet fra 2014 (som de også har gjort med de fleste andre nettverkene de hadde i sin «portefølje» ved utgangen av 2013). Det samme gjelder Innovasjon Norge. Både Forskningsrådet og Innovasjon Norge er likevel fortsatt viktige samarbeidspartnere for den videre utvikling av forumet.

Kommentarer til utgiftsplaner:

Sekretariatfunksjonen ivaretar den daglige driften av forumet:

- telefoner, mailer og forumets fysiske post (er forumets kontaktpunkt vs medlemmene og andre Lean-interesserte)
- vedlikeholder medlemsdatabasen
- oppdaterer hjemmesiden fortløpende
- legger ut nyhetssaker og annen relevant informasjon på Facebook, LinkedIn og Twitter
- bistår de regionale forumene etter behov med hjelp/kontorstøtte og legger ut regionale saker på web etter oppdrag fra regionskontaktene
- skriver og publiserer aktuelle saker til nettet
- koordinerer arbeidet mellom Styret og de ulike komiteene
- deltar på enkelte regionale nettverksmøter og de større regionale Lean dagene
- planlegger/forbereder årsmøtet og styremøtene til Lean Forum Norge
- regnskapsarbeid som fakturering og er bindeleddet vs regnskapsfører og revisor
- koordinerer arbeidet før/under/etter årskonferansen «Lean på norsk» som f.eks.
    - deltar i alle programkomiteens møter
    - oppsummerer etter møtene og holder komiteen oppdatert underveis i planleggingen
    - aktivt med i arbeidet med utforming av teasere og endelig program
    - sender ut informasjon om årskonferansen (markedsfører konferansen) og håndterer alle påmeldingene og sørger for at konferanseavgiften blir fakturert
    - kontakt med innledere/foredragsholdere om det praktiske rundt konferansen
    - bemanner Lean Forum Norges stand på årskonferansen

Betalte tjenester er primært kompetansestøtte til regionale nettverk fra styremedlemmer og andre ressurspersoner.

Hjemmesiden er forumets viktigste digitale møteplass og informasjonskanal, og utvikles videre med hjelp av egne ressurser samt kjøp av teknisk bistand web.

Egeninnsats er styremedlemmenes og andre medlemmers bruk av egen tid for å utvikle forumet videre (møter, bidra i regionale forum, aktiviteter i nettverket for øvrig).

For at de regionale forumene skal få komme godt i gang med sitt nettverk, legges det opp til at enkelte styremedlemmer bruker så mye av sin arbeidstid at noe må honoreres. I tillegg er det viktig at styremedlemmene kan avsette tid til å være med i næringslivsforeninger og andre nettverksmøter for å bidra til å videreutvikle 'den norske modellen` og `Lean filosofi`.

7. Nettverkets berettigelse

Målgruppen for temaet omfatter all konkurranseutsatt industri samt offentlig og privat tjenesteyting.

Nettverket vil fungere som et nav for de ulike aktørene da det ikke finnes andre arenaer som omhandler dette tema på tvers av bransjer. Det vil fortsatt være et naturlig utgangspunkt ved etablering av nye lokale Lean Forum.

Behovet for denne type nettverk har blitt betydelig belyst det siste året gjennom det store engasjementet lokalt/regionalt med etablering av regionale Lean Forum og oppslutningen rundt de regionale nettverksmøtene, i tillegg til årets store Lean-arrangement, årskonferansen «Lean på norsk».

Nettverket gir grobunn for generering av tverrfaglige prosjekter med aktører/bransjer som ellers ikke ville funnet det naturlig å samarbeide. Dette vil kunne gi store synergieffekter, da det kan dras nytte av erfaring mellom bransjene som hittil har vært uutnyttet. Det vil også fungere som en katalysator for forskning og utvikling av Lean, noe som er svært viktig for at Norge skal kunne øke sin konkurransekraft i et stadig mer utfordrende marked. Nettverket vil også fungere som en god kanal for resultatspredning fra slike prosjekter via hjemmeside og konferanser.

7.1 Sluttkommentar fra styreleder om forumets berettigelse som en viktig aktør

Det er et langsiktig arbeid å bidra til at norsk næringsliv øker sin konkurransekraft gjennom å øke forståelse av hvordan man i et høykostland må arbeide med å kombinere medarbeiderdrevne kontinuerlige forbedringer og mer forskningsbaserte sprangvise innovasjoner. Tilsvarende har offentlig virksomheter store utfordringer på dette området, og øker sitt engasjement i Forumet.

Forumets legitimitet, som en sentral samfunnsaktør, har vært vesentlig for den positive utviklingen Forumet har hatt så langt. Det at NHO, LO, Forskningsrådet og Innovasjon Norge sammen med industrimiljøene i Grenland, Kongsberg og Raufoss har vært sentrale støttespillere i utviklingen av forumet har vært og vil fortsatt være avgjørende. Vi mener at «Lean på norsk» filosofien, som i økende grad er dominerende i norsk konkurranseutsatt næringsliv, også med fordel kan benyttes for effektivisering i offentlig sektor.

Vi mener forumets arbeid gir betydelig merverdi for store og små virksomheter både i privat og offentlig sektor, og vi håper derfor at enda flere ser nytten av å være bidragsyter til å videreutvikle forumet i 2015.

Lean Forum Norge
Oslo 12.3.2015

Ottar Henriksen
Styreleder

Tove Løkken
Sekretariatet